

Samenvatting Marktconsultatie Kostenanalyse Primaire keringen HWBP

Wij danken u hartelijk voor uw waardevolle input als marktpartij tijdens deze marktconsultatie. De reacties waren van hoge kwaliteit en het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) neemt deze mee in de verdere afwegingen. Of deze marktconsultatie zal leiden tot een aanbesteding is op dit moment nog niet zeker. Zodra hierover meer duidelijkheid bestaat, zullen wij dit met u communiceren.

De ervaring van de marktpartijen met deze uitvraag wordt door ons als hoog ingeschat. Veel marktpartijen hebben zowel binnenlandse als buitenlandse projecten begeleid en beschikken daarnaast over de gevraagde ervaring met de HWBP Alliantie.

De in de schriftelijke reacties genoemde risico's zijn serieus genomen en uitvoerig besproken in de toelichtende gesprekken. De belangrijkste risico's die werden genoemd, zijn onder andere de beschikbaarheid en kwaliteit van de data, het beperkte aantal vergelijkbare projecten in binnen- en buitenland en de omvang van het onderzoek. Deze risico's zijn weerlegd door de focus te verleggen naar projecten binnen HWBP 2.0, HWBP, waterschappen en het GPO (Rijkswaterstaat). Binnen deze organisaties zullen contactpersonen worden aangewezen die de opdrachtnemer van informatie voorzien. Bovendien kan een steekproef op de ontvangen data direct worden uitgevoerd.

Marktpartijen raden sterk aan de analyse te baseren op informatie uit de projecten binnen HWBP 2.0, HWBP, waterschappen en het GPO. Het vergelijken van de resultaten met buitenlandse projecten wordt echter afgeraden, aangezien de normen voor dijken, contractvormen en prijsstellingen in het buitenland verschillen en moeilijk te vergelijken zijn met de Nederlandse situatie.

Er zijn verschillende mogelijke belemmeringen geïdentificeerd voor deelname aan een eventuele aanbesteding. Een veelgehoorde vraag was of eerdere betrokkenheid bij subsidieaanvragen voor waterschappen nadelige gevolgen zou kunnen hebben. HWBP ziet hierin geen belemmeringen. Ten eerste is de analyse niet bedoeld om eerdere prestaties te beoordelen. Ten tweede is het doel van de analyse vooral om inzicht te krijgen in de opbouw van de prijsstelling van projecten en te identificeren waar kostenbesparingen mogelijk zijn.

Een andere belemmering die door veel partijen werd genoemd, is of deelname aan deze analyse hen zou uitsluiten van toekomstige projecten van waterschappen. HWBP heeft aangegeven dat de analyse gebaseerd zal worden op afgeronde of lopende projecten en niet op projecten die nog in de pijplijn zitten.

Daarnaast is aanbevolen om niet alleen voorcalculaties, maar ook enkele projecten op basis van nacalculaties te analyseren. Dit zou extra diepgang bieden, bijvoorbeeld door interviews af te nemen met medewerkers die betrokken waren bij projecten van het HWBP of waterschappen. Zij kunnen waardevolle informatie leveren over kostenstijgingen.

Er werd ook gevraagd of de resultaten van de analyse met derden zullen worden gedeeld. HWBP heeft aangegeven dat de analyse in eerste instantie bedoeld is voor intern gebruik binnen het HWBP en mogelijk binnen de alliantie zal worden gedeeld. Of de resultaten publiekelijk beschikbaar worden gemaakt, is op dit moment nog onduidelijk.

Tijdens de gesprekken is aan de marktpartijen gevraagd welke projectrollen zij beschikbaar zouden stellen voor het uitvoeren van de analyse. De volgende rollen kwamen het meest naar voren (in volgorde van frequentie van genoemd worden):

- Kostendeskundige
- Technisch manager
- Omgevingsmanager
- Registerdeskundige
- Data-analist
- Externe bedrijven

Het HWBP gaf aan 12 tot 50 projecten te willen onderzoeken, terwijl marktpartijen een gemiddelde van 20 projecten adviseerden, met de aanbeveling om niet alle projecten even diepgaand te analyseren. Dit is afhankelijk van de scope.

De gemiddelde doorlooptijd van de opdracht wordt geschat op 6 tot 12 maanden.

Nogmaals willen wij alle marktpartijen hartelijk bedanken voor hun deelname aan deze marktconsultatie.